

VIZIJA JE KLJUČ USPJEHA

OD HONORARNOG POSLA DO VODEĆE TVRTKE U REGIJI

PRAVI TAJMING *Dobar posao ostavila sam zbog snova i to usred krize. Pokazalo se da je to bilo idealno vrijeme za osnivanje konzultantske tvrtke, kaže Jasmina Očko*

Piše: MARIJANA MATKOVIĆ

Pokrenula sam privatni posao prije gospodarske krize. Obrt Kognosko otvorila sam 2005. i tada sam radila honorarno. Nisam bila sigurna je li pametno ostaviti dobar posao radi snova, vlastite konzultantske tvrtke, govori Jasmina Očko, osnivačica i direktorica renomirane tvrtke Kognosko.

- Odluku sam 2008. donijela preko noći i postala ovisna o samoj sebi. To je bilo malo prije izbijanja krize. Iako se činilo da je loš tajming, ispostavilo se da je kriza bila odlična za kontroling. U dobrim vremenima za takvu filozofiju upravljanja nije bilo interesa. Kad je sve krenulo nizbrdo, interes je rapidno počeo rasti. Tako je ostalo do danas. Nijedanput nisam požalila - kaže Očko. Danas joj se ne čini da je odluka bila teška i kaže kako se sve prirodno odigralo.

- Nisam krenula u poduzetničke vode iz nužnosti, nego zbog ideje koja me je stalno kopkala. U kontroling sam se zaljubila i on je moj život od prvog dana radnog vijeka, punih 20 godina. Želja mi je bila da kontroling u hrvatskim poduzećima bude uobičajena

i samorazumljiva stvar. To se poslije pretvorilo u viziju mog poduzeća. Danas je core business poduzeća Kontroling Kognosko d.o.o. implementacija kontroling funkcije u poduzeća cijele regije, osobito srednja i velika - dodaje Očko. Temelje za posao gradila je prije nego što se otisnula u privatne vode, pokretanjem prvih edukacija iz kontrolinga. - Prve edukacije davala sam menadžmentu poduzeća u kojem sam radila. Pokazalo se vrlo dobrim pa sam ponudila tržištu. Uspjesi su me ohrabрили i donijeli financijsku rezervu. Ipak, puno novca ulagala sam u usavršavanje u inozemstvu, jer kod nas nisam imala gdje učiti. Pritom sam imala i bezuvjetnu potporu supruga te su nam ta ulaganja uvijek bila prioritet. Bez toga ne bih uspjela - kaže Jasmina Očko te dodaje: "Davno je rečeno: ako nešto zaista želite, cijeli svemir će se urotiti da vam to i uspije. Pitanje je samo koliko se posvećujemo izgradnji svoje vizije i koliko smo se spremni žrtvovati".

Dodaje kako su za svaki poduzetnički pothvat potrebne vizija, hrabrost, iznadprosječna upornost i potpora najbližih. U prednosti vlastitog biznisa ubraja i to što je na početku

VIZIJA POBIJA STRAH

Imam viziju, postavim strateške ciljeve i odmah vizualiziram krajnji rezultat. Ta mentalna vježba kod mene sjajno funkcionira. Ne vidim prepreke, samo cilj. To je važno u našim uvjetima jer okruženje nije takvo da će vam biti od pomoći. Zato je vjera u sebe i upornost koja probija sve prepreke kod nas životno važna, kaže Očko.



O RADU DAN-NOĆ

Zvuči kao floskula, ali motiv mora biti jaka želja da se pridonese nečem novom. Teško je govoriti o slobodi kad radite i blagdanima i vikendima, teško je govoriti o zaradi ako godinama sve što ste zaradili ulažete u razvoj i usavršavanje. Teško je biti motiviran ako ne vjerujete da možete ostaviti pozitivan trag.

mogla raditi od kuće, štoviše - tako je radila sve do 2013.:

- Kći nam je išla u osnovnu školu i takav način rada mi je odgovarao. Bila sam s njom više nego da sam radila kod drugog poslodavca. No moram reći da to zahtijeva čeličnu disciplinu i odricanje. Radni dan trajao mi je u komadićima od ranih jutarnjih sati pa do kasno u noć. I tu je ključna potpora obitelji i pristanak svih na takav način života. Prije dvije godine u posao je "uvukla" i supruga.

- Bila mi je potrebna pomoć u prodaji i marketingu, a smatrala sam da je on najpogodniji. Isto razmišljamo i on na probleme ne gleda kao na prepreke, nego kao na izazove koji testiraju njegove sposobnosti. I on je ostavio dugogodišnji posao i karijeru kako bi se posvetio razvoju sad već obiteljskog biznisa. Značajan dio mog posla postao je njegov. No zato nam se posao znatno proširio, osobito otvaranjem prvog Kontroling centra u Hrvatskoj. Istodobno, kći je postala srednjoškolka i u mnogim segmentima radi s nama. Tako smo puno zajedno, a opet uvijek u poslu. To je sudbina mnogih malih obiteljskih tvrtki - zaključuje Jasmina Očko.